

Neukirch an der Thur

En visite chez Jürg Köchli

Jürg Köchli (47) dirige l'entreprise Köchli Technik à Neukirch an der Thur. En 1995, il avait repris avec sa femme Judith l'affaire de ses parents. Avec ses trois employés et ses deux apprentis, l'entreprise offre des services et réparations pour des tracteurs de toutes marques, ainsi que les machines agricoles et les appareils à moteur. Köchli s'est en outre fait une réputation loin à la ronde avec ses tondeuses robotisées et il vend également avec succès des quads et des véhicules tout-terrain, qu'il modifie selon les désirs des clients – sans oublier la construction de conduites d'eau potable. Cela fait une dizaine d'années que Köchli travaille en plus comme enseignant professionnel à l'école des métiers de Weinfelden. Auparavant, il avait déjà été expert aux examens, d'abord à Weinfelden, puis à Aarberg. Depuis le début de l'année, il préside la Commission des examens de maîtrise CEM.



Jürg Köchli (47) führt die Firma Köchli Technik in Neukirch an der Thur. 1995 hatte er den Betrieb zusammen mit seiner Frau Judith von seinen Eltern übernommen. Der Betrieb mit drei Mitarbeitenden und zwei Lernenden bietet Service und Reparaturen an Traktoren aller Marken, an Landmaschinen und Motorgewerten an. Einen überregionalen Ruf hat er sich im Bereich der Rasenroboter erarbeitet. Im Angebot sind auch ATVs und Quads, die je nach Kundenwunsch modifiziert werden sowie Wasserleitungsbau. Daneben ist Jürg Köchli seit zehn Jahren Fachlehrer im Nebenamt an der Gewerbeschule Weinfelden. Bereits früher amtierte er als Experte, zuerst in Weinfelden, dann in Aarberg. Seit Anfang Jahr ist er Präsident der Meisterprüfungskommission MPK.

« Le plus grand capital de notre entreprise, ce sont les gens qui y travaillent. » C'est ce que l'on peut lire sur le site web de l'entreprise de Jürg Köchli. Ce dernier est d'ailleurs très satisfait de constater que tous ses employés ont fait leur formation dans ses murs et qu'il connaît une très faible rotation du personnel. Pas de départs à signaler, mais en revanche des offres de services régulières de la part de professionnels de la branche. Jürg Köchli accorde une grande importance au fait que ses collaborateurs apportent leurs propres compétences dans l'entreprise et qu'ils puissent y assumer pleinement la responsabilité de leurs tâches. Dernier exemple en date: le mécanicien qui vient juste de réussir la procédure de qualification s'est directement vu confier la responsabilité du stand à la foire de l'industrie WEGA à Weinfelden.

L'entrepreneur comme collaborateur

« Je suis moi-même aussi un collaborateur », constate Jürg Köchli, qui évoque sa fonction d'enseignant professionnel à l'école des métiers de Weinfelden. Il y travaille depuis une dizaine d'années et tente d'insuffler aux jeunes gens la fierté du métier en plus de solides connaissances professionnelles. Ce travail d'enseignant correspond environ à un poste à 40 pour cent. Dès lors, il est absent de l'entreprise un jour par semaine, mais il apprécie de pouvoir laisser les affaires en des mains de confiance pour se consacrer pleinement à ses élèves. Qui plus est, « l'éloignement me permet de considérer mon entreprise sous un autre angle et de voir ce que je pourrais encore y améliorer. »

Respect et responsabilité

Jürg Köchli a travaillé très tôt comme expert aux procédures de qualification, d'abord auprès des apprentis de Weinfelden, puis auprès des chefs d'atelier dans diverses sections à Aarberg. Depuis le début de cette année, il est président de la Commission des examens de maîtrise, une fonction dans laquelle il vient d'organiser pour la première fois les examens professionnels supérieurs. Selon Jürg Köchli, la rencontre et la collaboration avec d'autres experts issus de professions et de régions très diverses est fort enrichissante. Le travail

des experts est à la fois empreint de respect face à l'engagement des candidats et de responsabilité par rapport à la branche, de sorte que seuls les professionnels vraiment calés dans leur métier passent la rampe. Jürg Köchli est d'autant plus fier de compter Ralf Gätzi, l'un de ses collaborateurs, parmi ceux qui ont réussi l'examen.

Une stratégie de niche

Neukirch est située en pleine idylle campagnarde, à deux pas de la Thur, dans le district de Weinfelden. Petites entreprises et agriculture, depuis les gains accessoires jusqu'aux grandes exploitations, dominent le tableau. Mais là aussi, il y a du changement dans l'air. Jürg Köchli raconte qu'il a perdu deux clients au cours de l'année – des exploitations agricoles qui ont cessé leurs activités faute de relève. Il a heureusement complété depuis belle lurette son modèle d'affaires, centré sur les tracteurs, les machines agricoles et les appareils à moteur, par diverses niches. Depuis dix-neuf ans, il vend et entretient des tondeuses robotisées. Au début, on se riait de lui, mais dans ce segment il est aujourd'hui leader loin à la ronde. Jürg Köchli a également développé avec succès la vente de véhicules tout-terrain et de quads qu'il équipe selon les désirs individuels de ses clients, par exemple en modifiant le châssis ou en ajoutant des éléments. Une autre de ses activités de niche consiste en la construction de conduites d'eau potable.

Vie de famille active

La femme de Jürg Köchli, Judith, travaille dans l'entreprise familiale, mais elle œuvre également pour les autorités scolaires locales. Les trois enfants sont en formation et il y a le chien à promener. Du coup, la vie de famille est plutôt fourmillante et intense. Pour couronner le tout, Jürg Köchli joue régulièrement au volleyball et, pour recharger les batteries, sa femme et lui passent leurs vacances d'hiver et d'été à la montagne, histoire de s'adonner à la grimpe, au ski, aux randonnées de haute altitude et à d'autres joyeusetés alpines. Et malgré une activité physique intense, Jürg Köchli peut s'y reposer l'esprit, car il délègue alors toute responsabilité à un expert: le guide de montagne. ■



« Das grösste Kapital unserer Firma sind die Menschen, die darin arbeiten. » So steht es auf der Webseite von Jürg Köchli's Firma geschrieben. Zufrieden stellt er fest, dass alle seine Mitarbeiter die Ausbildung im Betrieb gemacht haben und dass er sehr wenig Personalwechsel hat – statt Abgänge zu verzeichnen, erhält er immer wieder Anfragen von stellensuchenden Fachleuten. Jürg Köchli legt viel Wert darauf, dass sich seine Mitarbeiter mit ihren Fähigkeiten im Betrieb einbringen können und für ihre Aufgaben die volle Verantwortung übernehmen. Jüngstes Beispiel: Der Mechaniker, der soeben das Qualifikationsverfahren erfolgreich absolviert hat, ist zuständig für den Auftritt an der Gewerbesmesse WEGA in Weinfelden.

Neukirch an der Thur

Zu Besuch bei Jürg Köchli



Der Unternehmer als Mitarbeiter

«Ich bin selber auch Mitarbeiter», stellt Jürg Köchli fest, und zwar in der Funktion als Fachlehrer an der Gewerbeschule Weinfelden. Seit bald zehn Jahren ist er dort tätig und versucht, den jungen Menschen nebst solidem Fachwissen auch den Stolz am Beruf zu vermitteln. Der Lehrertjob entspricht etwa einem 40-Prozentpensum. An einem Wochentag fehlt er zwar im Betrieb, er schätzt es aber, das Tagesgeschäft hinter sich zu lassen und sich ganz den Lernenden zu widmen. Und: «Aus der Distanz kann ich immer wieder überdenken, was ich in meinem Betrieb mache und was ich verbessern könnte.»

Respekt und Verantwortung

Schon früh war Jürg Köchli auch als Experte des QV tätig, zuerst für Lernende in

Weinfelden, dann für Werkstattleiter in verschiedenen Abteilungen in Aarberg und seit Anfang Jahr ist er Präsident der Meisterprüfungskommission. In dieser Funktion hat er soeben zum ersten Mal die Höhere Fachprüfung durchgeführt. Die Begegnung und Zusammenarbeit mit den anderen Experten, die aus ganz verschiedenen Metiers und Regionen kommen, bezeichnet er als sehr bereichernd. Die Arbeit der Experten ist geprägt von Respekt gegenüber dem Engagement der Kandidaten, aber auch von der Verantwortung gegenüber der Branche, so dass nur die wirklich sattelfesten Fachleute die Prüfung bestehen. Dass mit Ralf Gätzi einer seiner Mitarbeiter zu den Erfolgreichen gehört, erfüllt ihn mit Stolz und Freude.

Nischenprodukte als Standbein

Neukirch liegt ländlich idyllisch – trotz des Namens nicht direkt, aber immerhin nahe an der Thur – im Bezirk Weinfelden. Kleinbetriebe und Landwirtschaft, vom Nebenerwerbs- bis zum Grossbetrieb, prägen das Bild. Doch auch hier findet ein Wandel statt. Jürg Köchli berichtet, dass er im laufenden Jahr zwei Kunden verloren hat – Bauernbetriebe, die mangels Nachwuchs aufgelöst wurden. So hat er seine Geschäftsstrategie, neben dem Hauptge-

schäft mit Traktoren, Landmaschinen und Motorgeräten, schon lange auch auf Nischen ausgerichtet. Seit neunzehn Jahren vertreibt und unterhält er Rasenroboter. Zu Beginn wurde er dafür belächelt, heute ist er überregional führend in diesem Segment. Auch mit den All-Terrain-Vehicles, den sogenannten Quads, hat er eine besondere Marktstellung und rüstet die Fahrzeuge für Kundenwünsche aus, zum Beispiel mit Umbauten am Fahrwerk oder Anbaugeräten. Eine weitere Nische ist der Leitungsbau im Trinkwasserbereich.

Aktives Familienleben

Jürg Köchlis Frau Judith arbeitet im Geschäft mit, ist aber auch in der lokalen Schulbehörde tätig, die drei Kinder sind in der Ausbildung, der Hund braucht auch Bewegung. Das Familienleben ist folglich intensiv und von spannenden Auseinandersetzungen geprägt. Er selber ist immer noch aktiver Volleyballspieler und als Aufladestation bezeichnet er es, dass er mit seiner Frau im Sommer und Winter in die Berge geht – Klettern, Skifahren, Hochtouren etc. Hier findet er trotz körperlicher Anstrengung geistige Erholung – die Verantwortung dafür übergibt er dann jeweils in die Hände eines Experten: eines Bergführers. ■